

7"6+0%8!797:

;)0%!<<=%-!

>!0?!,%=1=@&!=@!%)-AB@-)!1B!*B\$%!CB@B\$10)H#B@-!A%BAB-0(!1B!(0\$@8!/B\$%!@),!?\$=-8!%0E=B!-101=B@-!B@!;F#G6!

+*!A)%-B@0(!=@1%) -1!=@!H0@E!=@E))E!/0-8=@01=B@!,=1!J0E=B!&BYNK09L!B!1')!>B0@8()0%(*!%)80((!1')!A%)P=B\$+@0(E)P)(BA?)@1-!=@!)!CB%AB%01=B@01+B@0(!-)%P=8)-Q!@0?)(*!(0\$@8!'B/!##C!J0E=B!M!0@E!1')!%)@0?=@!B!+&'!SB?)!0@E!2'=%EQ!##C!J0E=B!T=P)!=@!1')!QINCE!1')!E=&=10(!-)%P=8)-!=@!1')!0%(*!7999-6!

T%B?!1')!MN39-!B@,0%E-!8B??)%8=0(!8B?A)1=1=B@!,0-!=@1%BE\$8)E.!=@=1=0((*!B@!0!(B8U/\$(!)%P=8)B0--!0@E!1')@!@01=B@0((*!.,=1'\$%1')!%0EE=1H#B@F#!80A08=1*!)@0K(=@&!0!A!)1'B%0!B!-!)%P=8)-!1B!K)!0\$@8')E!0!U-A=@!B//D!-101=B@-!B%!@=8')B//)%=>1!&B)-!,=1'B\$1!-0*=@&!1'0)!8B?A)1=1=P)!(0@E-80A)!1BE0*!=-!P)%*!E=//)%B!@01!,!8!A)%10=@)E!=@!)0%(=)%!E)80E)-6

V%B&%)--=P)(*!(=&'1)%!%)&\$01=B@!=@!1')!8B??)%8=0(!-!81B%!0-!0((B,)E!(0%&!%0E=E&%B\$A-1B!B@E!=@1%BE\$8)!K%0@E)E!-)%P=8)-!08%B--!1')!V%G!X!()K!)1B! ?0L)!1')=%!80-)!0-!1B!,)1')%!1')!@),!##C!A(0@-! /B%!1')!J0E=B!M!;0@8)!J0E=B!M!)Y1)@-B@!.J0E=B!7!)Y1)@-B@!0@E!J0E=B!Z!)0%)@-L#B@B!(0%&)(*!E\$A(=801)!,01!'0-!8B?)!1B!K)!0(%)0E!*A%BP=E)E!K*!1'=-!-!81B%6!!2')!&%B\$A-!=@!/\$%1')%=@&!1')=%!B,@!8B??)%8=0(!=@1%) -1-!8B\$(E!K)!-0=E!1B!0P)!K\$=(1!%)=-@)8B\$A)@14B@6

>@!?!8B??)@1-!>!,=-!1B!/B8\$-!A0%1=8\$(0%(*!B@![\$)-1=B0%Z)&0%EB!B@)!B/1')!A%BAB-)!E!-)%P=8)-.!1')!J0E=B!7!)Y1)@-B@6!

F-!E)-8%=K)E.! =1!0AA)0%-!1B!K)!P)%*!-=?=(0%!1B!#BB?!J0E=B!.!,='8!80?)!B@!0=%!=@!T)K%\$0%*!797M!1B!-)%P)!0@!0\$E=)@8)!0&)E!""!0@,E!B!\$%8!E%0,@!/%B?!1')!"9-! ?0\B%=@&!0!E))A!E=P)!=@1B)!09-!0@E!39-!0@E!\$A!1B!1')!A%-)@1!E0*!=/!1')!-1*!) ?018')-!1')!BP)%0(B\$@E!B/!1')!-101=B@0A%) -)@1)%-!K%B0E80-1=@&!/%B?!08%B--!1')!8B\$@1%*.!L@B,0@E!%)01)!1B!1')=%!0\$E=)@8)!A%BP=E=@&!8B?A0@*B\$E10Y1)@-)!B/0@E8B??)\$@=1*6!!2')!-101=B@!0%B&\$0%B//)%-!U-A)8=0(-D!1B!1=)!=@!,=1!-=&@/=80@1! ?\$=-8!0@E!%0E=B!0@=@=P)%-0%=)-6!

2')##C!A(0@-!-1%)--!1')!0P0=(0K=(1*!B!/\$@=]\$)!U(=P)!?\$=-8D!0@E!=@1)%P=),!8B@1)@1.!K=@P)%*E0*A%081=8)=-!-!(=L)(*!1B!K)!1')! =8=@&!%01')%!1'0@!1')!80L).!,=1!1')!P0-1! ?0\B%=1*!B!/B\$1A\$1!K)=@&!?\$=-8!/%B?!1')!"9-!09-!0@E!39-6

F1! 1'=-! AB=@ 1!B\$(E! E)8(0%)! 0! A%B/)--=B@0(!=@1)%'PPQ(K))@! 0! ?\$=-8! %0E=
A%B&%0???)%@E!A%)-)@1)P@8)1')MN39!0P=@&B=@)E!;B,@1B,@!J0E=B!0')0E!E
=1-!(0\$@8!=@!+0%8!MN39!8B?=@&!S)0E!B!V%B&%0??=@&!=@!MN3N.!1'B-)
)YA0@E=@&!,=1!1')!0%%=P0(!B!CBB(!T+=@!MNN96!!>@!7999!>!BP)E!1B!#)/(0-
<101=B@!;=%)81B%.!0@E!=@!799!1B!WM9"10-!+0@0&=@&!;=%)81B%!\$@17(17B
79M^! >! ,0-! =@PB(P)E! =@! 1')! 0AA(=801=B@! /B!@01@E!%\$@ @=@&! B! #)/(0-1! '
CB??\$@=1*!-) %P=8)!/B%!1')!""!A(\$&!&%B\$A6

_P)%!?'*1=?)!=@!)! %0E+B@E\$-1%!'0P)!&B1!1B!L@B,!?0@*!B!/1')!A)BA(!=@!B1
-101=B@-! 08%B--! 1')! WX! 0@E!>%) (0@E6!!`B1! ()0-1! 0%)! 1'B-)!K)'=@E! #BB?! J0
'0P=@&! =E)@1=/=)E! 0! &0A! =@! %0E=B! A%BP=-=B@! 0AA(=)E! 1')?-(P)-! K*! E)
0?B\$@1-!B! 1=?)! 0@E! A)%-B@0((*!=@P)-1)E!/\$@EL)1B!=-! 0! %! 0(=1*! \$=-@&! @
1)8'@=]\$)-! 1B!)@-\$%)! 01!0! P0%=)1*! B! L@B!A@B/)--=B@0P(=8)-! 8B\$(E! K%B0E8
)&\$ (0%(*!/%B?! 1')=%! B,@!'B?) -6!!>1! =-! =@! 1,B! ,B%E-! 0! UA0--=B@! A%B\ 81!
K)'=@E! =1! 0%&(*!)YA)%=@8)E! 0@E! %! 0(=-1=8.! 0@E! E)-%P)! 0AA(=)E! \$-A@!
/B%!1')=%! =@=1=01=P)! 0@E! E)E=801=B@6!!

2'=-!=-10((@B,K)=@&!A%BP=E)E!K*!1')!?'0%L)1.!0@A%BAB-0(B%)A(=801)!1')!)-)@8!
B!/#BB?! J0E=B! \$=-@&!A\$K(=8!/\$@E!)!AB1)@1=0(!1B!K)!E)-10K(=-=@@1)%P)@'
=@!1')!%0E=B!)8B(B&*6

2')%!=!-10@!0-A)81!1B!1'##C!A%BAB-0(-!,='8!@))E-!8(0%=/=801BB@)%6!>!/)Y=-1=(
80A08=1*!B@!1')!##C! 01=B@0(!+\$ (1=A)Y!=-!1B!K)!\$-)E!/B%!0@*!@),!;F#G!-101=
?0*!K)! &=P)@!1')!&%))@!(=-EB)-!1'=-!?)0@!1'01!-B?)! 8\$%%)@#C!-) %P=8)-!,=((!BP'
/%B?!-10@E0%E!;F#!1B!;F#G!1B!/%)!\$A!1')!@)8)--0%*!80A08=1*a!

>!-B.!1'=-!'B\$(E!K)!-101)E.!0-!1')%)!0%)!(-1)@)%-!,=1!B(E#%)!1-!1'01!EB!@B1!%)8)=
;F#G!0@E!1')*!,B\$(E!1'\$-!(B-)!088)--!1B!1')=%!/OPB\$%=1)!-101+B@!1'0!A(01/B%?6!

>!1%\$-1!1'01!1')-)!1'B\$&'1-!,=((!K!')(A/\$(!0@E!(BBL!/B%,0%E!1B!/B((B,)=B\$!18B?)!
B!/1')!CB@-\$ (101=B@6!

bB\$%-!/0=1'/\$(*!.

cB'@!JB-KB%B\$&'